DIAGNOSI PREVENTIVA ALLA CRISI D'IMPRESA

15 / 10 / 2019

Relatore: Dott. Fabio Cigna

OPEN Dot Com

Società dei Dottori Commercialisti

I contenuti di queste slide sono di proprietà esclusiva di OPEN Dot Com Spa;
l'utilizzo a qualunque titolo deve essere autorizzato esplicitamente da OPEN Dot Com.

SUMMARY

- Codice della Crisi d'impresa – D.Lgs. 14/2019
- La perdita di continuità aziendale in un contesto di crisi
- Gli adeguati assetti organizzativi delle imprese e delle società
- La responsabilità dell'organo amministrativo nei casi di crisi
- Le procedura di allerta e la composizione assistita della crisi
- Le misure premiali

I contenuti di queste slide sono di proprietà esclusiva di OPEN Dot Com Spa;
l'utilizzo a qualunque titolo deve essere autorizzato esplicitamente da OPEN Dot Com.

SUMMARY

- Scelta e monitoraggio degli indicatori come attività preventiva
- L'approccio prospettico e l'attività di programmazione e controllo
- Il budget di cassa e gli indicatori per le imprese minori

I contenuti di queste slide sono di proprietà esclusiva di OPEN Dot Com Spa;
l'utilizzo a qualunque titolo deve essere autorizzato esplicitamente da OPEN Dot Com.

Codice della crisi d'impresa – D.Lgs. 12 gennaio 2019 n.14

- Pubblicato in G.U. il 14/02/2019
- Decorrenza entro 18 mesi dalla pubblicazione in G.U. (dal 15/08/2020)
- **Alcune disposizioni entrano in vigore dal 16/03/2019**
- Il Governo può adottare entro due anni disposizioni correttive e integrative (Legge 8 marzo 2019 n. 20)
- **Emersione anticipata delle crisi, per sostenere soluzioni di risanamento prima che l'impresa diventi insolvente**

I contenuti di queste slide sono di proprietà esclusiva di OPEN Dot Com Spa;
l'utilizzo a qualunque titolo deve essere autorizzato esplicitamente da OPEN Dot Com.

Codice della crisi d'impresa – D.Lgs. 12 gennaio 2019 n.14

Diverse situazioni in cui l'impresa si può trovare in difficoltà:

1. **Perdita di continuità aziendale**
2. **Crisi dell'impresa**
3. **Stato di insolvenza**

I contenuti di queste slide sono di proprietà esclusiva di OPEN Dot Com Spa;
l'utilizzo a qualunque titolo deve essere autorizzato esplicitamente da OPEN Dot Com.

Codice della crisi d'impresa – D.Lgs. 12 gennaio 2019 n.14

Perdita di continuità aziendale

L'impresa non è in grado di continuare a operare in un orizzonte temporale definito (6-12 mesi) come entità in funzionamento.

Viene gestita tramite l'azione dei soci, ricorrendo a strumenti di natura privatistica: aumenti di capitale; assunzione di nuovi finanziamenti

I contenuti di queste slide sono di proprietà esclusiva di OPEN Dot Com Spa;
l'utilizzo a qualunque titolo deve essere autorizzato esplicitamente da OPEN Dot Com.

Codice della crisi d'impresa – D.Lgs. 12 gennaio 2019 n.14

Crisi dell'impresa

L'impresa si trova in uno stato di difficoltà economico-finanziaria che rende probabile il verificarsi dell'insolvenza in uno orizzonte temporale definito (6-12 mesi).

Viene gestita cercando di tutelare l'interesse dei creditori, ricorrendo a strumenti di natura concorsuale: concordato preventivo, accordi di ristrutturazione

I contenuti di queste slide sono di proprietà esclusiva di OPEN Dot Com Spa;
l'utilizzo a qualunque titolo deve essere autorizzato esplicitamente da OPEN Dot Com.

Codice della crisi d'impresa – D.Lgs. 12 gennaio 2019 n.14

Stato di insolvenza

L'impresa non è in grado di assolvere regolarmente alle proprie obbligazioni.

Può considerarsi successiva alla situazione di crisi dell'impresa, in caso di mancato superamento, viene gestita utilizzando i medesimi strumenti di natura concorsuale (concordato, ristrutturazione)

I contenuti di queste slide sono di proprietà esclusiva di OPEN Dot Com Spa;
l'utilizzo a qualunque titolo deve essere autorizzato esplicitamente da OPEN Dot Com.

Codice della crisi d'impresa – D.Lgs. 12 gennaio 2019 n.14

Gli organi sociali devono prevenire tempestivamente

lo stato di crisi

I contenuti di queste slide sono di proprietà esclusiva di OPEN Dot Com Spa;
l'utilizzo a qualunque titolo deve essere autorizzato esplicitamente da OPEN Dot Com.

Codice della crisi d'impresa – D.Lgs. 12 gennaio 2019 n.14

L'organo amministrativo deve

- predisporre adeguati assetti: organizzativi, amministrativi e contabili;
- attivarsi senza indugio per l'adozione e attuazione degli strumenti per la soluzione della crisi

I contenuti di queste slide sono di proprietà esclusiva di OPEN Dot Com Spa;
l'utilizzo a qualunque titolo deve essere autorizzato esplicitamente da OPEN Dot Com.

Codice della crisi d'impresa – D.Lgs. 12 gennaio 2019 n.14

L'organo di controllo e/o il revisore devono

- Svolgere un ruolo proattivo nella gestione della crisi, verificando la condotta degli amministratori;
- Verificare la predisposizione degli assetti organizzativi
- Monitorare la conservazione delle continuità aziendale

I contenuti di queste slide sono di proprietà esclusiva di OPEN Dot Com Spa;
l'utilizzo a qualunque titolo deve essere autorizzato esplicitamente da OPEN Dot Com.

Codice della crisi d'impresa – D.Lgs. 12 gennaio 2019 n.14

Viene introdotto un sistema di allerta con finalità preventive

Segnalazione della situazione di crisi ad un soggetto esterno OCRI (Organismo di Composizione della Crisi d'Impresa) da parte di:

- Organo di Controllo (art. 14)
- Revisore o società di revisione (art.14)
- Creditori pubblici qualificati (INPS, AdE, Agenti della riscossione – art.15)

I contenuti di queste slide sono di proprietà esclusiva di OPEN Dot Com Spa;
l'utilizzo a qualunque titolo deve essere autorizzato esplicitamente da OPEN Dot Com.

Codice della crisi d'impresa – D.Lgs. 12 gennaio 2019 n.14

Compiti dell'OCRI a seguito di segnalazione

- Verifica la sussistenza dello stato di crisi e individua le soluzioni più efficienti per il suo superamento (procedura di allerta)
- Su richiesta del debitore, interviene al suo fianco nelle trattive con i creditori, per cercare di raggiungere un accordo stragiudiziale (procedura di composizione assistita della crisi)

I contenuti di queste slide sono di proprietà esclusiva di OPEN Dot Com Spa;
l'utilizzo a qualunque titolo deve essere autorizzato esplicitamente da OPEN Dot Com.

Codice della crisi d'impresa – D.Lgs. 12 gennaio 2019 n.14

Compiti dell'OCRI a seguito di segnalazione

- In caso di esito negativo della procedura di allerta e/o della procedura di composizione assistita della crisi, informa il Pubblico Ministero affinché presenti istanza di liquidazione giudiziale (ex fallimento)

I contenuti di queste slide sono di proprietà esclusiva di OPEN Dot Com Spa;
l'utilizzo a qualunque titolo deve essere autorizzato esplicitamente da OPEN Dot Com.

Codice della crisi d'impresa – D.Lgs. 12 gennaio 2019 n.14

Sono esonerati dalle procedure dall'allerta:

- Le società con azioni quotate nei mercati regolamentati;
- Le società con azioni diffuse;
- Le grandi imprese
- I gruppi di imprese di rilevante dimensione
- Le imprese vigilate

I contenuti di queste slide sono di proprietà esclusiva di OPEN Dot Com Spa;
l'utilizzo a qualunque titolo deve essere autorizzato esplicitamente da OPEN Dot Com.

Codice della crisi d'impresa – D.Lgs. 12 gennaio 2019 n.14

I nuovi obblighi posti in capo agli organi sociali attribuiscono al ***monitoraggio e alla pianificazione costante della situazione finanziaria un ruolo strategico nelle scelte di gestione*** *e realizzano per la prima volta un coordinamento tra le regole del diritto concorsuale e del diritto societario, imprescindibile per una corretta gestione imprenditoriale in tutte le fasi di vita dell'impresa* (Assonime – Circ. 19/2019)

I contenuti di queste slide sono di proprietà esclusiva di OPEN Dot Com Spa;
l'utilizzo a qualunque titolo deve essere autorizzato esplicitamente da OPEN Dot Com.

La perdita di continuità aziendale in un contesto di crisi

Nel corso del funzionamento dell'impresa, la verifica della sussistenza della continuità aziendale, spetta alla direzione aziendale e/o all'imprenditore

- IAS 1
- OIC 11
- ISA 570

I contenuti di queste slide sono di proprietà esclusiva di OPEN Dot Com Spa;
l'utilizzo a qualunque titolo deve essere autorizzato esplicitamente da OPEN Dot Com.

La perdita di continuità aziendale in un contesto di crisi

IAS 1 – La direzione aziendale deve valutare la continuità aziendale in un orizzonte di almeno 12 mesi successivi alla chiusura dell'esercizio

Si deve tener conto di tutte le informazioni future: qualitative, quantitative e andamentali.

Se l'impresa è in attività da più di un esercizio e ha facile accesso a risorse finanziarie sufficienti si considera in continuità aziendale senza dover effettuare apposite analisi

I contenuti di queste slide sono di proprietà esclusiva di OPEN Dot Com Spa;
l'utilizzo a qualunque titolo deve essere autorizzato esplicitamente da OPEN Dot Com.

La perdita di continuità aziendale in un contesto di crisi

OIC 11 – La direzione aziendale deve effettuare una valutazione prospettica della capacità di operare in continuità per un periodo di almeno 12 mesi dalla data di riferimento del bilancio.

In mancanza di tali presupposti, in Nota Integrativa devono essere fornite le informazioni relative ai fattori di rischio, le assunzioni effettuate e le incertezze identificate; nonché i piani aziendali futuri per far fronte ai rischi ed alle incertezze.

I contenuti di queste slide sono di proprietà esclusiva di OPEN Dot Com Spa;
l'utilizzo a qualunque titolo deve essere autorizzato esplicitamente da OPEN Dot Com.

La perdita di continuità aziendale in un contesto di crisi

ISA 570 – La direzione aziendale deve appurare che l'impresa sia in grado di realizzare le proprie attività e far fronte alle passività durante il normale svolgimento dell'attività aziendale; con una **visione prospettica di 12 mesi** rispetto alla data di riferimento del bilancio.

Il revisore deve verificare l'esistenza di ulteriori eventi e/o circostanze, di cui la direzione sia a conoscenza, che possano compromettere la continuità aziendale dell'impresa.

Sono individuati precisi indicatori di natura finanziaria, gestionale o di altra natura che possono predire la perdita di continuità aziendale

I contenuti di queste slide sono di proprietà esclusiva di OPEN Dot Com Spa;
l'utilizzo a qualunque titolo deve essere autorizzato esplicitamente da OPEN Dot Com.

La perdita di continuità aziendale in un contesto di crisi

Gli indicatori finanziari

- **Capitale Circolante Netto negativo**
- **Deficit patrimoniale (*P.N. netto negativo*)**
- Finanziamenti a scadenza che non verranno rinnovati
- Debiti finanziari a breve utilizzati per finanziare attività a lungo
- Difficoltà di incasso dei crediti verso clienti
- Difficoltà di dilazione di pagamento dei debiti verso fornitori

I contenuti di queste slide sono di proprietà esclusiva di OPEN Dot Com Spa;
l'utilizzo a qualunque titolo deve essere autorizzato esplicitamente da OPEN Dot Com.

La perdita di continuità aziendale in un contesto di crisi

Gli indicatori finanziari

- Bilanci storici e prospettici con **flussi di cassa negativi**
- Indici economico-finanziari negativi o lontani dal benchmark
- Consistenti perdite operative o di valore dell'Attivo Operativo
- Difficoltà o discontinuità nel pagamento dei dividendi
- **Ritardo o mancato pagamento dei debiti finanziari a medio/lungo**
- Impossibilità di ottenere nuovi finanziamenti per investimenti

I contenuti di queste slide sono di proprietà esclusiva di OPEN Dot Com Spa;
l'utilizzo a qualunque titolo deve essere autorizzato esplicitamente da OPEN Dot Com.

La perdita di continuità aziendale in un contesto di crisi

Gli indicatori gestionali

- Intenzione della direzione di cessare l'attività o liquidare l'impresa
- Perdita di figure chiave in posizioni apicali senza capacità di sostituzione
- Cambio nella compagine azionaria
- Perdita di mercati o quote di mercato fondamentali per l'impresa
- Perdita di contratti con clienti che assicurano elevate % di fatturato

I contenuti di queste slide sono di proprietà esclusiva di OPEN Dot Com Spa;
l'utilizzo a qualunque titolo deve essere autorizzato esplicitamente da OPEN Dot Com.

La perdita di continuità aziendale in un contesto di crisi

Gli indicatori gestionali

- Scadenza o perdita di concessioni senza possibilità di rinnovarle
- Perdita di fornitori che svolgono lavorazioni di nicchia o vendono prodotti altamente specifici o personalizzati
- Improvvisi cambi nella normativa di riferimento (*dazi*)
- Difficoltà nella gestione e individuazione del personale (*turnover*)
- Comparsa nei mercati di nuovi concorrenti (*ex soci*)

I contenuti di queste slide sono di proprietà esclusiva di OPEN Dot Com Spa;
l'utilizzo a qualunque titolo deve essere autorizzato esplicitamente da OPEN Dot Com.

La perdita di continuità aziendale in un contesto di crisi

Altri indicatori

- **Capitale ridotto al di sotto dei limiti legali (*verifica P.N.*)**
- Peggioramento dei requisiti di liquidità o solvibilità (*Rating*)
- Procedimenti che in caso di soccombenza possono comportare risarcimenti che l'impresa non è in grado di corrispondere (*contenzioso civile, penale, tributario*)
- Mancanza o stipula di coperture assicurative non adeguate ai rischi corsi dall'impresa (*valutazione dei rischi*)

I contenuti di queste slide sono di proprietà esclusiva di OPEN Dot Com Spa;
l'utilizzo a qualunque titolo deve essere autorizzato esplicitamente da OPEN Dot Com.

La perdita di continuità aziendale in un contesto di crisi

Relazione tra continuità aziendale e crisi d'impresa

- Medesima visione prospettica
- Diverso orizzonte temporale (continuità 12 mesi; crisi 6 mesi)
- La continuità aziendale si valuta con indicatori quantitativi, qualitativi e andamentali; mentre la crisi si basa solo su valutazioni quantitative: reddituali, patrimoniali, finanziarie
- La crisi è conseguenza della perdita di continuità aziendale, se cronica può scaturire nell'insolvenza

I contenuti di queste slide sono di proprietà esclusiva di OPEN Dot Com Spa;
l'utilizzo a qualunque titolo deve essere autorizzato esplicitamente da OPEN Dot Com.

Gli adeguati assetti organizzativi delle imprese e delle società

Il Codice della Crisi d'impresa impone a tutti gli imprenditori collettivi l'obbligo di adottare un adeguato assetto organizzativo ai fini della tempestiva rilevazione dello stato di crisi o dell'assunzione di idonee iniziative volte al suo superamento (art. 3, D. Lgs. 14/2019)

I contenuti di queste slide sono di proprietà esclusiva di OPEN Dot Com Spa;
l'utilizzo a qualunque titolo deve essere autorizzato esplicitamente da OPEN Dot Com.

Gli adeguati assetti organizzativi delle imprese e delle società

Il nuovo art. 2086 C.C. «*Gestione dell'impresa*» prevede che *l'imprenditore che operi in forma collettiva, ha il dovere di istituire un assetto organizzativo, amministrativo e contabile adeguato alla natura e alle dimensioni dell'impresa, anche in funzione della rilevazione tempestiva della crisi d'impresa e della perdita di continuità aziendale, nonché attivarsi senza indugio per l'adozione e l'attuazione di uno degli strumenti previsti dall'ordinamento per il superamento della crisi e il recupero della continuità aziendale.*

I contenuti di queste slide sono di proprietà esclusiva di OPEN Dot Com Spa;
l'utilizzo a qualunque titolo deve essere autorizzato esplicitamente da OPEN Dot Com.

Gli adeguati assetti organizzativi delle imprese e delle società

La gestione dell'impresa, come obbligo organizzativo specifico, spetta <u>esclusivamente agli amministratori</u> che devono:

- Istituire un adeguato assetto organizzativo, amministrativo e contabile
- Adottare uno strumento per il superamento della crisi e il recupero della continuità aziendale
- Attuare lo strumento

I contenuti di queste slide sono di proprietà esclusiva di OPEN Dot Com Spa;
l'utilizzo a qualunque titolo deve essere autorizzato esplicitamente da OPEN Dot Com.

Gli adeguati assetti organizzativi delle imprese e delle società

Gli assetti organizzativi rappresentano l'organizzazione dell'impresa dal punto di vista delle funzioni e competenze (***funzionigramma***) e dei poteri e responsabilità (***organigramma***)

Gli assetti amministrativi riguardano i processi e le procedure che assicurano il corretto svolgimento dell'attività aziendale

Gli assetti contabili riguardano la struttura amministrativa in grado di garantire la corretta traduzione contabile dei fatti di gestione sia dal punto di vista della programmazione che della consuntivazione

I contenuti di queste slide sono di proprietà esclusiva di OPEN Dot Com Spa;
l'utilizzo a qualunque titolo deve essere autorizzato esplicitamente da OPEN Dot Com.

Gli adeguati assetti organizzativi delle imprese e delle società

L'obbligo previsto **dall'art. 2086 C.C.** riguarda tutte le forme imprenditoriali esercitate in forma collettiva o societaria, in quanto in ogni forma d'impresa, indipendentemente dalla forma giuridica, risiede il rischio di perdita della continuità aziendale, di crisi e di insolvenza.

L'obbligo riguarda, oltre alle s.p.a. e alle s.r.l. anche: le società cooperative, le società di persone (s.s.; s.n.c.; s.a.s) ancorché unipersonali.

<u>Non valgono gli esoneri previsti per le procedure dall'allerta.</u>

I contenuti di queste slide sono di proprietà esclusiva di OPEN Dot Com Spa;
l'utilizzo a qualunque titolo deve essere autorizzato esplicitamente da OPEN Dot Com.

Gli adeguati assetti organizzativi delle imprese e delle società

Rientra a pieno titolo nella formazione degli adeguati assetti organizzativi anche il sistema di controllo interno e gestione dei rischi, quando svolge la funzione di indentificare, misurare, gestire e monitorare i principali rischi.

L'impresa si deve dotare di un sistema di rilevazione anticipata dei rischi significativi che possano minacciare l'equilibrio finanziario e la continuità dell'impresa (diagnosi preventiva).

Gli adeguati assetti devono essere proporzionati alla caratteristiche dell'impresa

I contenuti di queste slide sono di proprietà esclusiva di OPEN Dot Com Spa;
l'utilizzo a qualunque titolo deve essere autorizzato esplicitamente da OPEN Dot Com.

Gli adeguati assetti organizzativi delle imprese e delle società

Sono assetti adeguati quelli in grado di individuare e monitorare

- Eventuali rischi di tipologici (industriali, commerciali, finanziari)
- Eventuali rischi qualitativi (tensione finanziaria, crisi reversibile)
- Eventuali rischi quantitativi (precisi indicatori – CNDCEC)

Nel caso in cui tali indicatori differiscano da quelli indicati da ISA 570, gli adeguati assetti dovranno anche garantire il monitoraggio dei fattori responsabili della possibile perdita di continuità aziendale.

In mancanza degli indicatori individuati da CNDCEC «*si può far riferimento alla miglior prassi professionale nonché …. a ISA 570*»

I contenuti di queste slide sono di proprietà esclusiva di OPEN Dot Com Spa;
l'utilizzo a qualunque titolo deve essere autorizzato esplicitamente da OPEN Dot Com.

Gli adeguati assetti organizzativi delle imprese e delle società

Gli adeguati assetti e la pianificazione finanziaria

L'utilizzo continuativo della pianificazione finanziaria come strumento per un corretta gestione dell'impresa, conferma l'adozione da parte dall'amministratore di un adeguato assetto.

- Utilizzo di un bilancio di previsione (almeno 12 mesi)
- Tempestiva analisi degli scostamenti tra preventivo e consuntivo
- Piano finanziario con evidenza dei flussi prospettici

Le scelte di adeguato assetto devono essere assunte sulla base di un rapporto sostenibile tra costi e benefici

I contenuti di queste slide sono di proprietà esclusiva di OPEN Dot Com Spa;
l'utilizzo a qualunque titolo deve essere autorizzato esplicitamente da OPEN Dot Com.

Gli adeguati assetti organizzativi delle imprese e delle società

Adozione di un adeguato assetto organizzativo minimo

In considerazione di quanto stabilito dall'art. 13 del C. Crisi d'Impresa si presuppone che sia necessario comunque disporre di un sistema di monitoraggio degli indici ritenuti rilevanti, in base alla dimensione e alla natura dell'impresa; ancorché non obbligatoriamente formalizzati.

Pertanto ogni assetto è valido purché consenta agli amministratori di individuare e controllare i principali indicatori patrimoniali, economici e finanziari, con precisi fini di anticipazione della crisi o della perdita di continuità aziendale

I contenuti di queste slide sono di proprietà esclusiva di OPEN Dot Com Spa;
l'utilizzo a qualunque titolo deve essere autorizzato esplicitamente da OPEN Dot Com.

Gli adeguati assetti organizzativi delle imprese e delle società

Il ruolo degli organi sociali

S.p.a. art. 2381 C.C.

- gli organi delegati organizzano gli adeguati assetti in base alla natura e alla dimensione dell'impresa
- il consiglio di amministrazione ne valuta l'adeguatezza ed ha il potere di impartire direttive proprie
- Il collegio sindacale valuta ex post (art. 2403 C.C.) l'efficacia degli assetti e la loro attuazione, senza la possibilità di entrate nel merito, ma segnalando eventuali mancanze all'organo amministrativo

I contenuti di queste slide sono di proprietà esclusiva di OPEN Dot Com Spa;
l'utilizzo a qualunque titolo deve essere autorizzato esplicitamente da OPEN Dot Com.

Gli adeguati assetti organizzativi delle imprese e delle società

Il ruolo degli organi sociali

S.r.l. art. 2381 C.C.

- Valgono le medesime disposizioni applicate nelle s.p.a.
- In caso di amministrazione disgiunta, a nulla rileva l'attribuzione di specifici poteri in quanto la scelta e l'attuazione degli assetti organizzativi spetta a tutti gli amministratori (anche in termini di responsabilità).

I contenuti di queste slide sono di proprietà esclusiva di OPEN Dot Com Spa;
l'utilizzo a qualunque titolo deve essere autorizzato esplicitamente da OPEN Dot Com.

Gli adeguati assetti organizzativi delle imprese e delle società

Il ruolo degli organi sociali nella gestione del rischio

- Evitare il rischio non assumendo alcuna decisione
- Limitare il rischio diversificando le operazioni
- Trasferire il rischio attraverso strumenti derivati o assicurativi
- Assumere il rischio in pieno

La tutela degli interessi dei creditori si basa sulla loro capacità di esperire l'azione di responsabilità verso gli amministratori (art. 2394).

I contenuti di queste slide sono di proprietà esclusiva di OPEN Dot Com Spa;
l'utilizzo a qualunque titolo deve essere autorizzato esplicitamente da OPEN Dot Com.

Gli adeguati assetti organizzativi delle imprese e delle società

Il ruolo degli organi sociali in caso di crisi

Attivarsi senza indugio per l'adozione e l'attuazione di uno degli strumenti previsti dall'ordinamento per il superamento della crisi e il recupero della continuità aziendale. Tre scenari possibili:

- **Segnali di perdita di continuità aziendale senza stato di crisi**
- **Stato di crisi come conseguenza della mancata rilevazione della perdita di continuità aziendale**
- **Segnalazione di fondati indizi di crisi da parte dell'organo di controllo e non degli amministratori (s.r.l.)**

I contenuti di queste slide sono di proprietà esclusiva di OPEN Dot Com Spa;
l'utilizzo a qualunque titolo deve essere autorizzato esplicitamente da OPEN Dot Com.

Gli adeguati assetti organizzativi delle imprese e delle società

Segnali di perdita di continuità aziendale senza stato di crisi

- Primi segnali di perdita di continuità aziendale
- Obbligo per gli amministratori di intervenire secondo principi di gestione ordinaria dell'impresa
- Predisposizione di piani in grado di dimostrare l'operatività dell'impresa nei successivi 12 mesi
- *Ri-pianificazione strategica degli investimenti*
- *Ri-definizione dell'azione industriale*
- *Ri-assetto della goverance*

I contenuti di queste slide sono di proprietà esclusiva di OPEN Dot Com Spa;
l'utilizzo a qualunque titolo deve essere autorizzato esplicitamente da OPEN Dot Com.

Gli adeguati assetti organizzativi delle imprese e delle società

Stato di crisi e mancata rilevazione della perdita di continuità aziendale

- Tensioni con creditori, fornitori e dipendenti
- *Il management* non ha adottato gli appositi rimedi oppure li ha adottati senza risultati apprezzabili
- DEVE prevalere l'interesse dei creditori a quello dei soci; questo principio deve trasparire nelle scelte degli amministratori
- Predisposizione di un piano di risanamento che potrà prevedere sia strumenti privatistici che concorsuali

I contenuti di queste slide sono di proprietà esclusiva di OPEN Dot Com Spa;
l'utilizzo a qualunque titolo deve essere autorizzato esplicitamente da OPEN Dot Com.

Gli adeguati assetti organizzativi delle imprese e delle società

Segnalazione della crisi da parte dell'Organo di Controllo

- Gli amministratori non hanno colto né gli indizi della crisi che la perdita di continuità aziendale
- E' concesso un termine agli amministratori (max 30gg) per proporre uno strumento di rimedio alla crisi (piano di risanamento)
- Passati max 60 gg dalla presentazione dello strumento, nel caso risulti inadeguato e la sua realizzazione si riveli insufficiente, l'Organo di Controllo segnala la crisi al OCRI
- La gestione della crisi non è più di competenza degli amministratori

I contenuti di queste slide sono di proprietà esclusiva di OPEN Dot Com Spa;
l'utilizzo a qualunque titolo deve essere autorizzato esplicitamente da OPEN Dot Com.

Gli adeguati assetti organizzativi delle imprese e delle società

Obblighi degli amministratori in casi di crisi

- **Diagnosi della situazione aziendale in cui si trova l'impresa**
- **Pianificazione degli interventi** e delle operazioni necessarie a riportare l'equilibrio patrimoniale, economico e finanziario
- Scelta dello strumento giuridico previsto dal Codice della Crisi per la realizzazione degli interventi pianificati

I contenuti di queste slide sono di proprietà esclusiva di OPEN Dot Com Spa;
l'utilizzo a qualunque titolo deve essere autorizzato esplicitamente da OPEN Dot Com.

La responsabilità dell'organo amministrativo nei casi di crisi

La **responsabilità** di natura civilistica è prevista **nei confronti:**

- **Della società** per inosservanza dei doveri e delle norme di legge;
- **Dei creditori sociali** per inosservanza degli obblighi di conservazione del patrimonio sociale.

Il giudizio sulla gestione della crisi da parte degli amministratori non può entrare nel merito delle scelte di gestione, ma eventualmente sul mancato esperimento di determinate azioni

I contenuti di queste slide sono di proprietà esclusiva di OPEN Dot Com Spa;
l'utilizzo a qualunque titolo deve essere autorizzato esplicitamente da OPEN Dot Com.

La responsabilità dell'organo amministrativo nei casi di crisi

Gli amministratori sono responsabili della corretta scelta degli assetti organizzativi, contabili e gestionali; sotto due aspetti

- Mancata predisposizione degli assetti, non occorre altro che dimostrare il danno cagionato dalla mancanza
- Scelta di assetti che si sono rivelati non adeguati , in tal caso occorre dimostrare anche la mancata diligenza dell'amministratore

I contenuti di queste slide sono di proprietà esclusiva di OPEN Dot Com Spa;
l'utilizzo a qualunque titolo deve essere autorizzato esplicitamente da OPEN Dot Com.

La responsabilità dell'organo amministrativo nei casi di crisi

Gli amministratori sono ritenuti responsabili se:

- Non predispongono misure che consentano di registrare anomalie finanziarie, reddituali e patrimoniali
- Non aggiornano le procedure contabili e finanziarie
- Non prevedono flussi informativi adeguati che agevolino la segnalazione di possibili rischi di perdita della continuità aziendale

I contenuti di queste slide sono di proprietà esclusiva di OPEN Dot Com Spa;
l'utilizzo a qualunque titolo deve essere autorizzato esplicitamente da OPEN Dot Com.

La responsabilità dell'organo amministrativo nei casi di crisi

Gli amministratori sono ritenuti responsabili nei casi in cui venisse accertato l'inosservanza dell'obbligo di attivazione senza indugio per l'adozione degli strumenti previsti dal Codice per il superamento della Crisi o per il recupero della continuità aziendale.

A tal proposito è fondamentale la presenza di un adeguato assetto in grado di monitorare costantemente la situazione patrimoniale, economica e finanziaria della società.

I contenuti di queste slide sono di proprietà esclusiva di OPEN Dot Com Spa;
l'utilizzo a qualunque titolo deve essere autorizzato esplicitamente da OPEN Dot Com.

La procedura di allerta e la composizione assistita della crisi

Si tratta di un sistema procedurale per la tempestiva rilevazione degli indizi di crisi dell'impresa e per la sua soluzione tramite l'applicazione di apposite misure; articolato in tre fasi:

- **Strumenti di allerta**
- **Procedura di allerta**
- **Procedura di composizione assistita della crisi**

I contenuti di queste slide sono di proprietà esclusiva di OPEN Dot Com Spa;
l'utilizzo a qualunque titolo deve essere autorizzato esplicitamente da OPEN Dot Com.

La procedura di allerta e la composizione assistita della crisi

Strumenti di allerta

Obblighi di segnalazione posti a carico degli organi di controllo:

- nei confronti dell'organo amministrativo in caso di:
    - *sussistenza di fondati indizi della crisi*
    - *Omesso o insufficiente riscontro alla segnalazione*
- Nei confronti dell'OCRI nei casi previsti dal Codice

I contenuti di queste slide sono di proprietà esclusiva di OPEN Dot Com Spa;
l'utilizzo a qualunque titolo deve essere autorizzato esplicitamente da OPEN Dot Com.

La procedura di allerta e la composizione assistita della crisi

Strumenti di allerta

Obblighi di segnalazione posti a carico di creditori pubblici qualificati (*Agenzia delle Entrate, INPS, Agenzia delle Riscossioni*):

- Nel confronti del debitore quando la sua esposizione è di **importo rilevante** (*par. 7.3. Circolare Assonime 19/2019*);
- Nei confronti dell'OCRI quando il debitore non abbia messo in atto procedure o provvedimenti per il recupero della situazione

I contenuti di queste slide sono di proprietà esclusiva di OPEN Dot Com Spa;
l'utilizzo a qualunque titolo deve essere autorizzato esplicitamente da OPEN Dot Com.

La procedura di allerta e la composizione assistita della crisi

Procedura di allerta

Si tratta di una **audizione che il debitore deve effettuare presso l'OCRI** a seguito della segnalazione da parte di uno dei soggetti deputati, al fine di determinare se sussiste lo stato di crisi e quali sono le azioni messe in atto o ancora da attuare per il suo superamento e per scongiurare lo stato di insolvenza

I contenuti di queste slide sono di proprietà esclusiva di OPEN Dot Com Spa;
l'utilizzo a qualunque titolo deve essere autorizzato esplicitamente da OPEN Dot Com.

La procedura di allerta e la composizione assistita della crisi

Composizione assistita della crisi

Si tratta di una fase successiva alla precedenti, in cui su istanza del debitore, l'OCRI partecipa e coadiuva le trattative con i creditori per la ricerca di una soluzione concordata della crisi.

L'istanza del debitore può essere presentata anche prima che si sia esperita la procedura dall'allerta.

I contenuti di queste slide sono di proprietà esclusiva di OPEN Dot Com Spa;
l'utilizzo a qualunque titolo deve essere autorizzato esplicitamente da OPEN Dot Com.

La misure premiali

L'imprenditore che si attiva tempestivamente presentando istanza all'OCRI per la composizione assistita, oppure al Tribunale per l'accesso ad una procedura di regolazione della crisi o dell'insolvenza, godono di particolari benefici:

- **Economici**
- **Processuali**
- **Penali**

I contenuti di queste slide sono di proprietà esclusiva di OPEN Dot Com Spa;
l'utilizzo a qualunque titolo deve essere autorizzato esplicitamente da OPEN Dot Com.

La misure premiali

Benefici economici

- **Riduzione della misura legale degli interessi** che maturano sui debiti tributari durante la procedura di composizione assistita della crisi

I contenuti di queste slide sono di proprietà esclusiva di OPEN Dot Com Spa;
l'utilizzo a qualunque titolo deve essere autorizzato esplicitamente da OPEN Dot Com.

La misure premiali

Benefici economici

- **Riduzione alla misura minima delle sanzioni tributarie** per le quali è già prevista l'applicazione in misura ridotta in caso di pagamento entro una certa scadenza, quando il termine di pagamento scade dopo la presentazione dell'istanza di composizione assistita o della domanda di accesso a una delle procedure di regolazione della crisi e dell'insolvenza

I contenuti di queste slide sono di proprietà esclusiva di OPEN Dot Com Spa;
l'utilizzo a qualunque titolo deve essere autorizzato esplicitamente da OPEN Dot Com.

La misure premiali

Benefici economici

- **Riduzione alla metà di tutte le sanzioni e gli interessi sui debiti tributari** oggetto della procedura di composizione assistita della crisi, se ad essa segue una procedura di regolazione della crisi o dell'insolvenza.

I contenuti di queste slide sono di proprietà esclusiva di OPEN Dot Com Spa;
l'utilizzo a qualunque titolo deve essere autorizzato esplicitamente da OPEN Dot Com.

La misure premiali

Benefici processuali

- **Raddoppio del termine di proroga** che il giudice può concedere per il deposito della proposta di concordato preventivo o dell'accordo di ristrutturazione dei debiti.
- Altri **vantaggi in merito alla procedura di concordato in continuità aziendale**

I contenuti di queste slide sono di proprietà esclusiva di OPEN Dot Com Spa;
l'utilizzo a qualunque titolo deve essere autorizzato esplicitamente da OPEN Dot Com.

La misure premiali

Benefici penali

- **Mitigazione o esclusione delle responsabilità penali** per fatti antecedenti all'istanza di composizione della crisi o la domanda di accesso alla procedure concorsuali.

I contenuti di queste slide sono di proprietà esclusiva di OPEN Dot Com Spa; l'utilizzo a qualunque titolo deve essere autorizzato esplicitamente da OPEN Dot Com.

DOT COM

GRAZIE PER L'ATTENZIONE

Per informazioni: info@opendotcom.it

Sito: www.opendotcom.it

OPEN Dot Com

Società dei Dottori Commercialisti